PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTINHO – PE
MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Objeto: contratação de empresa especializada em engenharia para reforma do muro, construção de uma sala e implantação de calçada na Escola Maria do Socorro Rodrigues da Silva, no Município de Altinho/PE.

Critério: avaliação qualitativa de probabilidade e impacto em Baixo, Médio ou Alto. Os riscos altos exigem tratamento e acompanhamento prioritários.

ID	Evento de risco	Fase	Prob.	Impacto	Nível	Consequência	Prevenção	Contingência	Responsável
R01	Inconsistência entre projeto, planilha, quantitativos, cronograma e orçamento	Planejamento	Média	Alto	Alto	Aditivos, atrasos, sobrepreço ou insuficiência do objeto	Revisão técnica integrada e compatibilização de todas as peças antes do edital	Corrigir formalmente as peças e avaliar os efeitos sobre o procedimento	Engenharia / Planejamento
R02	Ausência da ART definitiva nos autos antes da publicação	Planejamento	Baixa	Alto	Médio	Fragilidade da instrução e da responsabilidade técnica	Juntar e conferir a ART definitiva já emitida	Suspender o avanço da fase externa até a regular juntada	Engenharia / Setor de Contratações
R03	Orçamento desatualizado ou incompatível com as peças técnicas	Planejamento	Baixa	Alto	Médio	Preços inadequados e risco de licitação fracassada	Conferir data-base SINAPI 04/2026, BDI, regime não desonerado e quantitativos	Atualizar/corrigir orçamento antes da publicação, se necessário	Engenharia
R04	Exigências de habilitação desproporcionais	Seleção	Baixa	Alto	Médio	Restrição à competitividade, impugnação ou anulação	Limitar exigências técnicas às parcelas relevantes e proporcionais	Retificar edital e reabrir prazo quando necessário	Contratação / Engenharia / Jurídico
R05	Proposta inexequível	Seleção	Média	Alto	Alto	Abandono, atraso ou baixa qualidade	Analisar preços global e unitários e promover diligência quando cabível	Desclassificar proposta cuja exequibilidade não seja demonstrada	Agente de Contratação / Engenharia
R06	Atraso na mobilização ou	Execução	Média	Alto	Alto	Descumprimento do cronograma de	Acompanhar cronograma,	Exigir plano de recuperação e aplicar medidas contratuais	Gestor / Fiscal / Contratada

	execução					90 dias	mobilização e produtividade por etapa	cabíveis	
R07	Interferência da obra nas atividades escolares	Execução	Alta	Alto	Alto	Risco à comunidade escolar e prejuízo às atividades	Planejar frentes, acessos, isolamento, sinalização e horários	Interditar áreas, reprogramar atividades e reforçar medidas de segurança	Fiscalização / Direção Escolar / Contratada
R08	Acidentes com trabalhadores, alunos ou terceiros	Execução	Média	Alto	Alto	Danos pessoais, paralisação e responsabilização	EPI, EPC, isolamento, sinalização, controle de acesso e cumprimento das NRs	Paralisar atividade insegura e acionar protocolos de emergência	Contratada / Fiscalização
R09	Materiais ou serviços fora das especificações	Execução	Média	Alto	Alto	Perda de qualidade e vida útil	Inspeções, conferência de materiais e registros de fiscalização	Rejeitar materiais/serviços e exigir substituição ou refazimento	Fiscal Técnico
R10	Incompatibilidade ou falha na execução da nova sala	Execução	Média	Alto	Alto	Retrabalho, comprometimento funcional ou construtivo	Conferir locação, níveis, alvenaria, cobertura, instalações, pisos, forros e esquadrias	Paralisar etapa afetada e exigir correção técnica	Fiscal Técnico / Responsável Técnico
R11	Falhas na execução da calçada e acessibilidade	Execução	Média	Alto	Alto	Desníveis, acidentes e inadequação de uso	Controle de base, assentamento, compactação, níveis, inclinações e acabamento	Refazer trechos não conformes antes do recebimento	Fiscal Técnico
R12	Condições climáticas adversas	Execução	Média	Médio	Médio	Perda de produtividade e atraso	Planejar serviços sensíveis e proteger materiais e frentes	Reprogramar tecnicamente etapas com registro das ocorrências	Contratada / Fiscalização
R13	Descarte inadequado de resíduos	Execução	Média	Médio	Médio	Impacto ambiental e sanções	Segregação, limpeza e destinação ambientalmente adequada	Determinar retirada e regularização imediata	Contratada / Fiscalização
R14	Medição de serviço não	Gestão	Baixa	Alto	Médio	Pagamento indevido e dano	Medição in loco, memória de	Glosar valores e corrigir a medição	Fiscal Técnico / Gestor

	executado ou divergente					ao erário	cálculo, registros fotográficos e conferência		
R15	Alteração contratual por condição superveniente	Gestão	Média	Alto	Alto	Aumento de custo ou prazo	Vistoria e conferência prévia das condições e do projeto	Instruir tecnicamente eventual alteração, observando justificativa e limites legais	Gestor / Engenharia / Jurídico
R16	Falha de comunicação entre escola, fiscalização e contratada	Gestão	Média	Médio	Médio	Conflitos, retrabalho e atrasos	Definir responsáveis, canais formais e rotina de registros	Reunião extraordinária e plano de ação formal	Gestor / Fiscal / Direção / Contratada

CONCLUSÃO

O gerenciamento de riscos deverá ser contínuo durante o planejamento, a seleção do fornecedor e a execução contratual. Merecem prioridade os riscos relacionados à compatibilização das peças técnicas, segurança em ambiente escolar, exequibilidade da proposta, cumprimento do prazo de 90 dias, qualidade da nova sala, execução da calçada e controle das medições.

O presente mapa poderá ser atualizado sempre que fatos novos alterarem a probabilidade, o impacto ou as medidas de tratamento dos riscos.

Altinho/PE, 27 de julho de 2026.

Documento assinado digitalmente
gov.br
MARIA DULCE CORREIA MORAIS PEREIRA
Data: 11/02/2026 10:26:36-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

MARIA DULCE CORREIA MORAIS PEREIRA
Engenheira Civil

OSCAR DE ALMEIDA CASTRO NETO
Secretário de Obras, Infraestrutura e Mobilidade Urbana